

## Table ronde Equipe Financière

Journée Finance



## Projet Visial Web Calcul de rentabilité des investissements

Karen Laloum - Fédération des esh

Journée Finance 2



## VISIAL WEB Feuille de route 2022 et 2023

#### **CHIFFRES CLES**

- 485 Entités
   dont 165 esh
- 1285 utilisateurs dont 484 esh

T4 2022

Migration d'AWS vers le cloud souverain OVH Base de données hébergée en France





2023

- Livraison du nouveau module foyer
- Nouvelles évolutions
- Tour de France 2023

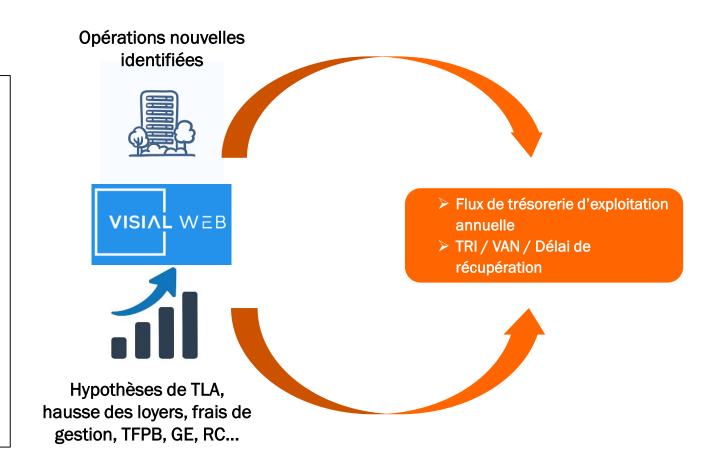
Journée Finance - 3 -



## Etude sur la rentabilité des investissements

#### Chiffres clés

- √ 20 demandes d'études
- √ 10 restitutions
- Rapport de restitution et modèle de données
- ✓ Possibilité de participer à la recherche/étude
- ✓ Diffusion des retours d'expérience et des résultats de l'enquête flash



Journée Finance - 4 -



## Fonds de Soutien à l'Innovation (FSI) et Fédération des esh

Claude COUSTY



- Suite à la récurrence des attaques subies par les organismes et à l'importance des dégâts générés et afin de limiter au maximum le coût du reste à charge, le Conseil Fédéral de la fédération a jugé opportun, en complément de l'aide apportée par le FSI de la CGLLS, de soutenir financièrement les audits portant sur la sécurité des systèmes d'information des esh.
- Le FSI de la CGLLS finance les audits de cyber sécurité au titre de la MODERNISATION :
  - prestations de services,
  - embauche de personnel dédié pour le projet
  - et communication en direction des locataires)
- > Libre choix du prestataire
  - Une condition : le prestataire doit être qualifié PASSI par l'ANSSI
  - L'UGAP propose une solution packagée avec ADVENS SOGETI WAVESTONE CEIS



### Conditions de l'aide du FSI au titre de la modernisation

- Les AR hlm instruisent les dossiers de modernisation
- Le travaux du prestataire ne doivent pas avoir débuté avant les 3 mois de la date de la réunion du Comité des Aides de la CGLLS
- ► Montant de l'aide du FSI :
- Dossier mono bailleur : 40% maximum de la dépense éligible apportée par la CGLLS dans la limite de 100 K€ d'aide.
- Dossier inter organismes : 50% maximum dans la limite de 150 K€



### Conditions de l'aide fédérale

- L'aide du FSI doit être préalablement sollicité pour que la fédération intervienne
- Le dossier FSI doit préciser que l'esh demande une aide à la fédération (un courrier de demande d'aide à la fédération doit être joint au dossier FSI)
- Le montant de l'aide est au maximum est de 40 K€
- ► Comme pour le FSI, l'aide ne doit pas être supérieure à 40 % des dépenses éligibles
- Le montant global tout confondu (public et privé) des aides ne doit pas dépasser 80 % du montant de dépense éligible (reste à charge minimum de 20 %)
- ► Libre choix du prestataire
  - Condition : le prestataire doit être qualifié PASSI par l'ANSSI
  - L'UGAP propose une solution packagée avec ADVENS SOGETI WAVESTONE CEIS



## Tendances des financements par le FSI

## Répartition du nombre de dossiers par région en 2021

portés par un organisme de la région	Nombre de dossiers	% du nombre de dossiers
Auvergne-Rhône-Alpes	24	15,6%
Ile-de-France	20	13,0%
Occitanie	19	12,3%
Normandie	15	9,7%
Hauts-de-France	14	9,1%
Centre-Val-de-Loire	13	8,4%
Grand Est	11	7,1%
Nouvelle Aquitaine	10	6,5%
Pays de la Loire	9	5,8%
Bourgogne-Franche-Comté	7	4,5%
Bretagne	7	4,5%
PACA Corse	4	2,6%
Outre-mer	1	0,6%

De grandes régions sont quasiment absentes

Source: CGLLS



## Tendances des financements par le FSI

## Répartition du nombre de dossiers et DES SUBVENTIONS par fédération en 2021

portés par un organisme de la fédération			% du nombre de dossiers	% du montant
des OPH	93	3 369 520 €	60,4%	51,6%
des ESH	45	2 249 229 €	29,2%	34,4%
des EPL	8	301 420 €	5,2%	4,6%
FAPIL	1	100 000 €	0,6%	1,5%
SOLIHA	2	199 611 €	1,3%	3,1%
UNAFO	2	92 510 €	1,3%	1,4%
des COOP HLM	3	222 443 €	1,9%	3,4%

Les OPH représentent plus de 60 % des demandes

Source: CGLLS



# Instruction des dossiers esh auprès de la Commission de péréquation et de réorganisation (CPR)

**Olivier Silvert** 

Journée Finance 11



## Bilan de la période juillet 2019 à juillet 2022

- Financement des dépenses intellectuelles engagées dans le cadre de rapprochement entre OLS afin de se mettre en conformité avec la loi ELAN sur le seuil minimal de 12000 logements gérés à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2021 (plafonds au logement et par dossier)
- Soutien des acquéreur/cédant dans le cadre de transferts de patrimoine sur un territoire de remembrement territorial (ex Evry)

ESH	Etudes préalables	10		331 202	
	Aide au regroupement	27		18 602 424	
	Remembrement	1		256 000	
Total ESH		38	28%	19 189 626	25%



### Aide CPR de soutien à rénovation urbaine

## Mécanisme similaire à ancienne procédure Commission de réorganisation

- Financement du renforcement en interne de postes de responsable renouvellement urbain et chargé de relogement (salaires bruts chargés à 1,8)
- ► Financement des prestations AMO
- ▶Plafonnement à 1.5% investissements nets subvention ANRU (dérogation à 2% si difficultés techniques liées à présence d'amiantes)
- ► Aide CPR maximale de 50% (80% si OLS en plan d'aide CGLLS)
- Sur la durée des maquettes financières (durée plus courte pour les 1ers dossiers)



## Bilan de la période juillet 2019 à juillet 2022

►Bilan dossiers de demande d'aide CPR dans le cadre du soutien au renouvellement urbain (NPNRU)

Rénovation Urbaine	Date cpr année	Nombre de Dossier CPR	Somme de Montant notifié
	2019	1	2 112 699
	2020	6	5 293 173
	2021	3	3 858 606
	2022	2	1 340 342
TOTAL RU		12	12 604 820

- Quelques dossiers à venir pour les prochaines CPR dont celle de décembre
- ►Appel à déposer des dossiers: ne pas hésiter à nous contacter



## **Evolution CPR post ELAN**

- Réunions à venir sur nouvelles modalités d'intervention de la CPR en particulier sur les rapprochements suite fin des regroupements dans le cadre de loi ELAN
- Aménagements à prévoir pour les aides de soutien à la rénovation urbaine et de remembrement territorial

18 octobre 2022 Journée Finance - 15 -

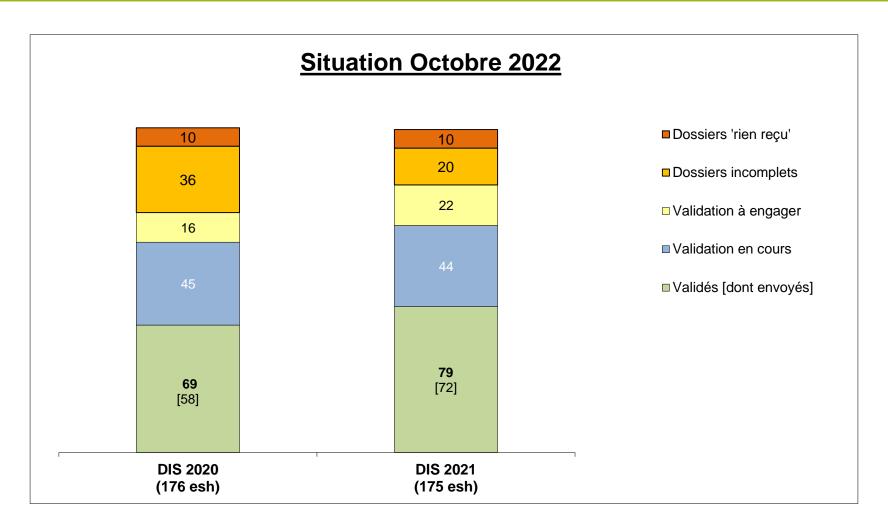


## Campagne DIS 2021

Dovi Kouevignawi Responsable d'études financières



### Stade d'avancement DIS 2021





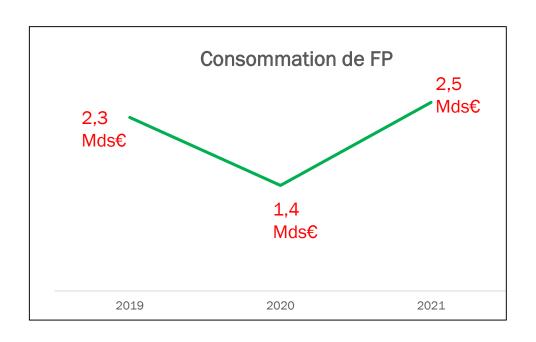
## Tendance des résultats 2021

### Structures financières (FdR LT) à terminaison

Stables sur l'échantillon (non extrapolé):

3936 €/lgt >>> 4147 €/lgt

Flux net 2021 en FdR LT
+ 0,56 Mds€
...dont forte injection des FP
nouvellement investis en locatif





## Observatoire de la Vente Point au premier semestre 2022

(données arrêtées le 17/10/2021)

**Nicolas ALLINE** 

Journée Finance 19



## Observatoire de la Vente Périmètre et taux de réponse

- ▶ Périmètre : ventes à personne physique : HLM + PLI + BRS dans l'ancien
- ▶128 répondants, sur 157 esh adhérentes ayant un parc de logements
  - Taux de réponse de 82 % en nombre d'adhérents ...
  - ... mais de 97 % en nombre de ventes 2021.
  - donc, les 29 esh qui n'ont pas répondu ne représentaient que 3 % des ventes en 2021.

#### Données quasi-exhaustives

	Esh enquêtées	Réponses	Taux de réponse (nb d'Esh)	Taux de réponse (pondéré)
Esh enquêtées	157	128	82 %	97 %
<sub>dont</sub> Esh réalisant jusqu'à 9 ventes en 2021	55	35	64 %	87 %
dont Esh réalisant 10 à 49 ventes en 2021	51	43	84 %	87 %
dont Esh réalisant 50 à 99 ventes en 2021	27	26	96 %	97 %
dont Esh réalisant 100 ventes et plus en 2021	24	24	100 %	100 %

Journée Finance



## Observatoire de la Vente Principaux résultats

- ►Avec 3 770 logements vendus, les Esh représentent 65 % des ventes du mouvement HLM (Esh, Oph et Coop), 77 % des ventes PLI et 100% en BRS dans l'ancien.
- ► Extrême stabilité de la <u>répartition</u> des ventes du premier semestre 2022. Ainsi, comme à fin 2021 ...
  - 5 ventes sur 10 à un tiers (1 763 logements);
  - 3 ventes sur 10 à l'occupant (1 126 logements);
  - 2 ventes sur 10 à un autre locataire du secteur HLM (881 logements).
- ▶Un peu moins de la moitié des ventes en individuel (1 685 logements);
- ► Environ 10 % des ventes concernent des logements PLI (372 ventes). Transactions très concentrées en IDF;
- ▶ Vente en BRS dans l'ancien très faible (inf à 1 %).

Journée Finance - 21 -



## Observatoire de la Vente Projection à fin d'année

▶ Tassement mais pas effondrement : 3 770 ventes soit -6%. -7% en vente HLM.

	Total ventes à pers. phy.	Ventes HLM (hors PLI, BRS)	Ventes PLI	Ventes BRS dans l'ancien
Ventes 2021 des Esh ayant répondu à l'enquête vente S1 2022*	4 025	3 631	395	nd
Ventes S1 2022	3 770	3 382	372	16
Evolution en nombre	-255	-249	-23	nd
Evolution en pourcentage	-6%	-7%	-6%	nd

<sup>\*</sup> nombre total de ventes annuelles divisé par deux (ramené sur 6 mois), données enquête activité 2021 ou enquête vente S2 2021.

- ▶ Projection: probablement, moins de 8 000 ventes à fin d'année 2022 (vs 8300 ventes à fin 2021);
  - Certaines Esh déclarent que la majorité des ventes auront lieu au second semestre;
  - D'autres annoncent être impactées par le durcissement des conditions de financement.

Journée Finance - 22 -



## **ACCESSION SOCIALE ESH**

Focus sur la conjoncture du 1<sup>er</sup> semestre 2022

(Données SGAHLM)

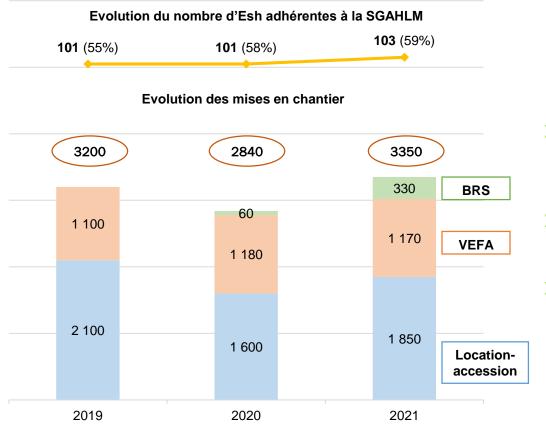
Yassine CHEKHCHOU

Chargé d'études financières



## L'activité de l'accession sociale à la propriété des ESH : Rappel de la tendance sur les dernières années

#### Rappel de la tendace



- Les Esh lancent, en moyenne, plus de 3.000 logements neufs par an destinés à l'accession sociale à la propriété.
- Les mises en chantier ont repris leur croissance en 2021.
- Montée en régime de l'activité destinée à BRS (Bail réel solidaire)

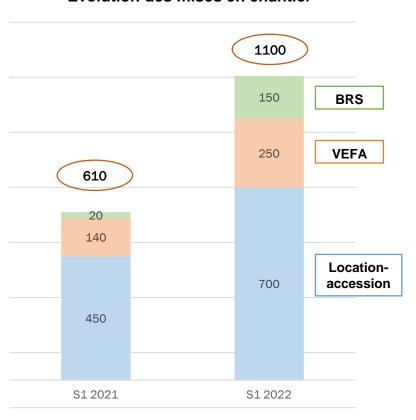
18 Oct 2022 Journée Finance - 24 -



## L'activité de l'accession sociale à la propriété des ESH : Au 1<sup>er</sup> semestre 2022

#### Mises en chantier ... en forte hausse (?)

#### Evolution des mises en chantier



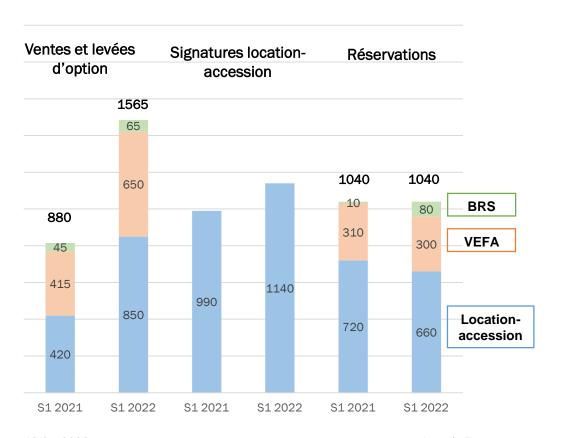
- Lancement de 1.110 logements au 1<sup>er</sup> semestre 2022 (contre 610 logements au 1<sup>er</sup> semestre 2021)
- Les logements individuels représentent 30% des mises en chantier au 1<sup>er</sup> semestre 2022.
- Les logements réalisés en SCI correspondent à 25% de logements lancés au 1<sup>er</sup> semestre 2022.



## L'activité de l'accession sociale à la propriété des ESH : Au 1<sup>er</sup> semestre 2022

#### Commercialisation

#### Evolution de la commercialisation



- La commercialisation évolue très favorablement au 1<sup>er</sup> semestre 2022.
- Le nombre des levées d'option est passé de 420 au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2021 à 850 au cours du 1<sup>er</sup> semestre 2022.
- La commercialisation de logements en BRS s'est fortement améliorée au cours de ce 1<sup>er</sup> semestre 2022. (+40% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2021)



## L'activité de l'accession sociale à la propriété des ESH : Au 1<sup>er</sup> semestre 2022

#### Stock non vendu (hors ONV)

